

	<b>Nombre del documento:</b> <b>Anexo 12- FODA</b>		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>10 de febrero 2023</b>
	<b>Sistema de Gestión de la Calidad:</b> <b>ISO 9001:2015</b>	<b>Referencia a la Norma:</b> <b>4.1</b>	<b>Revisión: 0</b>  <b>Página 1 de 3</b>

<b>MATRIZ FODA</b>	
<b>Objetivo:</b> Determinar las cuestiones externas e internas que son pertinentes y afectan los resultados del Sistema de Gestión de la Calidad	
<b>CUESTIONES INTERNAS</b>	<b>CUESTIONES EXTERNAS</b>
<p><b>FORTALEZAS:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Institución Federal que pertenece al Tecnológico Nacional de México (más de 600,000 estudiantes).</li> <li>2. Planeación estratégica definida a través del PTA y POA.</li> <li>3. 36 años formando Profesionistas de Nivel Licenciatura.</li> <li>4. Infraestructura física para atender 4000 estudiantes.</li> <li>5. Desde el XXXX, el Instituto recibe la distinción de Institución de Alto Desempeño. Actualmente con XXX Carreras Acreditadas: XXXX</li> <li>6. Programas de estudios actualizados acordes a las necesidades del campo profesional.</li> <li>7. Programa de capacitación permanente para docentes, personal de apoyo y administrativo.</li> <li>8. Centro de información para 1900 lectores y computo.</li> <li>9. Laboratorios y Talleres: química , mecatrónica, electro....</li> <li>10. Programa Institucional de Tutorías.</li> <li>11. Docentes con posgrado en los perfiles XXXX</li> <li>12. Docentes con perfil deseable y miembros del SNI.</li> <li>13. Portal Electrónico Institucional.</li> <li>14. Programa de Becas para Estudiantes.</li> </ol>	<p><b>OPORTUNIDADES:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ingresar al PNPC, la maestría xxxxx o posgrado xxxx</li> <li>2. Diversificar la oferta educativa.</li> <li>3. Nuestras carreras de nivel licenciatura cuentan con perfiles académicos de egreso, orientadas al Plan Estratégico del Gobierno del Estado de Quintana Roo 2016-2022.</li> <li>4. Nuestras licenciaturas son transversales que impactan directa e indirectamente favorablemente en el establecimiento y funcionamiento del Tren Maya como proyecto de Nación.</li> <li>5. Contar con una mayor participación de docentes en las líneas de investigación</li> <li>6. Crear nuevos cuerpos académicos.</li> <li>7. Crear nuevas líneas de investigación.</li> <li>8. Crear la transferencia de tecnología.</li> <li>9. Fortalecer el vínculo con otras instituciones a través de convenios de colaboración.</li> <li>10. Incrementar el número de alumnos que participen en convocatorias estatales y nacionales, para obtención de becas.</li> <li>11. Incrementar el número de docentes que participen en convocatorias para estudios de posgrado nacionales e internacionales.</li> </ol>

	<b>Nombre del documento:</b> <b>Anexo 12- FODA</b>		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>10 de febrero 2023</b>
	<b>Sistema de Gestión de la Calidad:</b> <b>ISO 9001:2015</b>		<b>Revisión: 0</b>
		<b>Referencia a la Norma:</b> <b>4.1</b>	<b>Página 2 de 3</b>

<p>15. Se cuenta con XXXX líneas de investigación registradas ante el TecNM en el área XXXX</p> <p>16. Se cuenta XXXX líneas en posgrado que son: XXXX</p> <p>17. Se tiene en estatus de consolidación un Cuerpo Académico denominado: XXXX</p> <p>18. Se cuenta con proyectos de investigación colaborativos con otras instancias educativas y de investigación, financiados por el Tecnológico Nacional de México.</p> <p>19. Contamos con publicaciones en revistas XXXX</p> <p>20. Estamos certificados como institución en el "Programa 100% Libre de Plásticos de Un Solo Uso".</p>	<p>12. Incrementar el número de docentes que participen en convocatorias de Proyectos de Investigación emanadas del TecNM y en otros organismos.</p> <p>13. Participar en convocatorias Federales y apoyos estatales para equipo de laboratorio, mobiliario e infraestructura.</p> <p>14. Se tiene poca participación del Instituto en los planteles y programas de Gobierno en los municipios del área de influencia.</p>
<p><b>DEBILIDADES :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Falta de personal docente y de apoyo a la docencia.</li> <li>Aproximadamente el xxx% del personal docente se resiste a usar las TICS.</li> <li>No todo el personal docente ha participado en al menos dos cursos de actualización y/o profesionalización por año.</li> <li>Falta de aplicación del manual de vinculación con el sector productivo.</li> <li>Falta de coordinación de las academias para trabajar alineadas al Plan de Desarrollo Institucional en materia de Vinculación, Investigación y Extensión.</li> <li>Falta de material bibliográfico para apoyo al desempeño de actividades estudiantiles y docentes.</li> <li>Falta de actualización de manuales de práctica.</li> <li>Falta de infraestructura y equipo para el desarrollo académico y desarrollo integral del alumno.</li> </ol>	<p><b>AMENAZAS:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Alumnos de nuevo ingreso con bajo aprovechamiento académico.</li> <li>Inseguridad en la región.</li> <li>Incremento de nuevas IES (Instituciones de Educación Superior) que imparten licenciaturas en xxx años.</li> <li>Bajo nivel económico de las familias de la población estudiantil.</li> <li>Falta de desarrollo industrial en el Municipio.</li> <li>Políticas sexenales cambiantes (sin continuidad y proyectos a mediano y largo plazo).</li> <li>Las políticas del Gobierno del Estado es priorizar el presupuesto para Escuelas de Nivel Superior Estatales y Descentralizadas.</li> <li>Pandemias.</li> <li>Fenómenos hidro-meteorológicos.</li> <li>Daño a la infraestructura por xxxx.</li> </ol>

	<b>Nombre del documento:</b> <b>Anexo 12- FODA</b>		<b>Fecha de Aprobación:</b> <b>10 de febrero 2023</b>
	<b>Sistema de Gestión de la Calidad:</b> <b>ISO 9001:2015</b>	<b>Referencia a la Norma:</b> <b>4.1</b>	<b>Revisión: 0</b>  <b>Página 3 de 3</b>

<p>9. Índice de deserción y reprobación en los primeros semestres hasta de un xxxx% por generación de nuevo ingreso.</p> <p>10. Bajo número de proyectos de investigación institucionales realizados por estudiantes con la asesoría de los docentes.</p> <p>11. Falta de seguimiento al plan de desarrollo profesional docente para el fortalecimiento del profesorado.</p> <p>12. Falta difusión permanente interna y externamente de las actividades que realiza la institución.</p>	<p>11. Protestas.</p> <p>12. Alto riesgo en el traslado del personal hacia la institución.</p>
---	--

Cancún, Quintana roo, 10 Febrero 2023.

**ELABORÓ**

**AUTORIZÓ**

**MDF. ADA SILVIA OSORIO CASTILLO**

**MTRO. CARLOS TIBURCIO MARTÍNEZ MARTINEZ**

**REPRESENTANTE DE LA DIRECCIÓN**

**DIRECTOR**